



Åbent Referat

til

Udvalget for Børn og Undervisning

Mødedato: Tirsdag den 18. juni 2013

Mødetidspunkt: 13:00 - 16:00

Mødested: Mødelokale 4, Bytoften

Deltagere: Karl Haahr, Keld Jacobsen, Preben Friis-Hauge, Peter Nielsen, Jan Kjær, Claus Larsen, Søren Laulund

Fraværende: Ingen

Referent: Birthe Lastrup Carstensen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
575. Godkendelse af dagsorden	1201
576. Budgetforslag 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning	1202
577. Ændring af tilskud og forældrenes egenbetaling for dagtilbud i 2013.....	1204
578. Frigivelse af bundne budgetmidler til Tippen	1206
579. Opgørelse over lockout midler	1208
580. Erhvervstilbud	1211
581. Nedsættelse af ansættelsesudvalg - Skoleleder på Ølgod Skole	1213
582. Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud - efter høring	1214
583. Etablering af styregruppe for udmøntning af skolereform	1217
584. Status for Partnerskabet i Børn og Unge	1219
585. Status på samarbejdet mellem Børn og Unge og Forsyningen	1222
586. Gensidig orientering	1224
587. Punkter til kommende møder	1225
Bilagsliste	1226
Underskriftsblad	1228



575. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 2352

Sagsid.:

Initialer: bilc

Åben sag

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Godkendt.

**576. Budgetforslag 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning**

Dok.nr.: 2332

Sagsid.: 13/1334

Initialer: JEPO

Åben sag**Sagsfremstilling**

Indenfor de økonomiske rammer, som regeringen og KL udstikker, skal Byrådet udarbejde et budget for 2014 og budgetoverslag for årene 2015-2017.

Senest den 15. september skal Økonomiudvalget have udarbejdet et budgetforslag. Forslaget baseres på de stående udvalgs oplæg m.v.

Senest den 15. oktober skal Byrådet have vedtaget årsbudgettet for det kommende år. Reglerne i styrelsesloven indebærer, at økonomiudvalgets forslag er vedtaget, med mindre der i Byrådet vedtages ændringsforslag til de enkelte bevillinger.

Fristen for udvalgenes behandling af nye ønsker til drift og anlæg er fastsat til den 18. juni 2013.

Udgangspunktet for budgetlægningen for 2014 er det vedtagne budget 2013, korrigeret for ændringer på grund af nye budgetforudsætninger samt nye oplysninger om de indarbejdede budgettal, som ikke var kendte ved budgetlægningen for 2013. Endvidere korrigeres for konsekvenserne af tidligere politiske beslutninger. Ændringerne må ikke påvirke serviceniveauet.

Til udvalgets behandling foreligger:

- Oversigt over budgettilretninger i forhold til budget 2013
- Nye ønsker til driftsbudgettet for 2014-2017
- Nye ønsker til anlægsbudgettet for 2014-2017
- Oversigt over regnskabstal 2012, budgettal 2013 og budgetforslag 2014 (i 2013 prisniveau). Tilretninger og nye budgetønsker indgår ikke i tallene.

For så vidt angår ønsker vedr. skoleområdet afventes endelig afklaring omkring skolereformen.

Anette Brodde, Jens Kvist og Jette Poulsen deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

Antallet af nye ønsker til drift og anlæg fremsendes under hensyntagen til, at kommunens økonomiske situation forventeligt ikke giver mulighed for at udvide de økonomiske rammer, samt at regeringen forventer nulvækst for kommunerne. Det må forventes, at nye driftsudgifter skal finansieres ved reduktioner på andre områder.

Da der ikke pr. 12. juni 2013 er indgået økonomiaftale for 2014, planlægges budgetsagen genoptaget ved udvalgets møde den 1. juli for så vidt angår skoleområdet.

Retsgrundlag

Styrelsesloven og kommunens Styrelsesvedtægt.

**Økonomi**

Høring

Ingen

Bilag:

1	Åben	Budgettilretninger budget 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning	32925/13
2	Åben	Oversigt over nye ønsker til driftsbudget 2014-2017 Udvalget for Børn og Undervisning	57520/13
3	Åben	Oversigt over nye ønsker til anlægsbudgettet 2014-2017 Udvalget for Børn og Undervisning	57610/13
4	Åben	Specielle bemærkninger budget 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning	80933/13
5	Åben	Udgangspunkt budget 2014.pdf	84019/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at oversigt over budgettilretninger godkendes,**at** nye ønsker til drift og anlæg prioriteres,**at** det samlede budgetforslag, herunder evt. nye ønsker til drifts- og anlægsprojekter, fremsendes til Økonomiudvalget til videre behandling på budgetseminariet i september 2013, og**at** sagen genoptages på udvalgets møde den 1. juli for så vidt angår skoleområdet.**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013**

Fraværende: Ingen

I oversigten over budgettilretninger (dok. 32925-13) ændres beløbet under "Dagplejen – forventet børnetal" fra -3.907.000 kr. til -4.987.000 kr.
Oversigten blev herefter godkendt.

Oversigterne over anlægs- og driftsønsker blev tilrettet i overensstemmelse med udvalgets beslutninger (dok. 57520-13 v2 og dok. 57610-13 v2).
Forvaltningen sørger for beregning af beløb for så vidt angår ønsket fra Dagtilbuddet Varde Vest.

Sagen genoptages den 1. juli for så vidt angår skoleområdet.



577. Ændring af tilskud og forældrenes egenbetaling for dagtilbud i 2013

Dok.nr.: 2421
Sagsid.: 12/10281
Initialer: JEPO
Åben sag

Sagsfremstilling

Tilskud og egenbetaling for dagtilbud fastsættes i forbindelse med vedtagelsen af budgettet. Ændres de gennemsnitlige budgetterede bruttodriftsudgifter i løbet af året, følger det af lovgivningen at der samtidig skal fastsættes tilskud og egenbetaling pr. barn i forhold til det nye budget.

Lønbudgetterne er nedskrevet med 9% idet lønningerne, som en konsekvens af KTO-forliget, ikke stiger så meget som forudsat ved budgetlægningen.

Kommunal dagpleje samt kommunale og selvejende dagtilbud:

Efter lovgivningen skal tilskuddet til en plads i kommunal dagpleje samt kommunale og selvejende dagtilbud mindst udgøre 75% og forældrenes egenbetaling må maksimalt udgøre 25% af de budgetterede bruttodriftsudgifter.

Med uændrede tilskud til en plads i kommunal dagpleje samt kommunale og selvejende dagtilbud vil disse efter nedskrivningen af lønbudgettet udgøre mindre end 75% og egenbetalingen udgøre mere end 25%.

På baggrund heraf, er der beregnet nye tilskud og egenbetalinger for 2013, således at tilskuddet udgør 75% og forældrenes egenbetaling udgør 25%.

Ved ændring af tilskud og egenbetaling i løbet af året, skal forældrene varsles senest 3 måneder, før ændringen får virkning.

Under forudsætning af, at varslingen sker inden udgangen af juni måned, kan ændringerne træde i kraft med virkning fra 1. oktober 2013.

Privatinstitutioner:

Driftstilskud til privatinstitutioner fastsættes, så det svarer til de gennemsnitlige budgetterede nettodriftsudgifter pr. barn, eksklusiv udgifter til støttepædagog i alderssvarende dagtilbud. Da nettodriftsudgiften for disse ændres på grund af lavere lønbudget, er der beregnet nye satser for driftstilskud til privatinstitutioner.

Puljeordninger:

Tilskud til puljeordninger fastsættes af kommunen. Tilskuddet er reduceret svarende til den procentvise reduktion af nettodriftsudgifterne for alderssvarende dagtilbud.

Tilskud til privat pasning m.m.

Som en konsekvens af lavere lønbudget i øvrige dagtilbud, er der beregnet nye satser for tilskud til forældre som vælger privat pasning. Dette tilskud skal mindst udgøre 75% af den billigste budgetterede nettodriftsudgift pr. plads ekskl. udgifter til støttepædagog. Herudover er der beregnet nye tilskud til forældre, der vælger pasning af egne børn. Dette tilskud er som hidtil beregnet som 100% af billigste nettodriftsudgift (puljeordninger).



Anette Brodde og Jette Poulsen deltager under punktets drøftelse.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven

Økonomi

Dagtilbudsområdet budget er reduceret med 2,3 mio. kr. som følge af nedskrivningen af lønnen med 9%.

Ændringen af forældres egenbetaling med 3 måneders virkning (fra 1. oktober 2013), og ændring i tilskud til private institutioner, privat pasning og puljeordninger vil medføre en netto mindre indtægt i 2013 på 92.600 kr. (egenbetaling minus friplads- og søskendetilskud). Beløbet indgår i budgetopfølgningen pr. 30. april 2013.

Høring

Ingen

Bilag:

- 1 Åben Nye takster for 2013 for forældrebetaling i dagpleje, daginstitutioner og SFO samt tilskud til privat pasning, private institutioner og puljeordninger gældende fra 1. oktober 2013 87656/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at tilskud og egenbetaling for 2013 ændres som foreslået,

at ændringerne får virkning fra 1. oktober 2013.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Godkendt.



578. Frigivelse af bundne budgetmidler til Tippen

Dok.nr.: 2425
Sagsid.: 12/4355
Initialer: 22827
Åben sag

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 7. maj 2013, at de bundne driftsmidler fra 2010 og tidligere år kan frigives – primært til anlægsprojekter og anskaffelser af IT-udstyr incl. programmer. Bundne bevillinger under 25.000 kr. overføres til aftaleholderens normale driftsbudget.

Direktionen har den 12. juni 2013 indstillet til Økonomiudvalget, at midlerne frigives, jfr. modtagne ansøgninger fra aftaleholderne. Dog bemærkes, at der - begrundet i projektets omfang og beløbets størrelse - udarbejdes særskilt sagsfremstilling for så vidt angår Tippet ansøgning (dok. 80773-13).

På denne baggrund forelægges Tippet ansøgning hermed Udvalget for Børn og Undervisning:

Tippen ansøger om frigivelse af 5.250.000 kr. til følgende:

Tilbygning af lokaler for at tilpasse til aktuelt behov i døgntilbud - 2.400.000 kr.

Tilpasning af udearealer ifm tilbygninger i skole- og døgnafd. - 125.000 kr.

Udgifter til byggesagkyndig og projektering - 50.000 kr.

Udskiftning af oliefyr - 495.000 kr.

Efterisolering - 275.000 kr.

Optimering af energivenlig belysning - 175.000 kr.

Tilbygning af fælleslokale og etablering af toiletter i skolen - 1.190.000 kr.

Digitalisering, udstyr og programmer - 145.000 kr.

Afgift ved køb af ny bus - 395.000 kr.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at der samlet set ansøges om en række relevante projekter, der er kendetegnet ved, at de enten øger fleksibiliteten, kvaliteten eller sænker driftsomkostningerne ved driften af Tippet døgn- henholdsvis skoletilbud:

- Projekterne vedrørende udskiftning af fyr, efterisolering og optimering af energivenlig belysning vil give en driftsbesparelse.
- I forhold til Tippet døgntilbudsafdeling foreslås etableret en tilbygning, der kan øge fleksibiliteten i tilbuddet. Det vil eksempelvis være muligt at lave udslusningsforløb for unge i særligt indrettede værelser, og det vil være muligt at have pårørende overnattende på Tippen. Denne fleksibilitet vil give øgede muligheder for tilpasning til forskellige efterspørgselsniveauer.
- Med hensyn til projekterne vedrørende renovering af skolens faciliteter lægges der op til en investering i digitalt udstyr (hardware og software), således at eleverne kan tilbydes relevant digital understøttelse i skoleforløbet. Herudover foreslås tilbygget et fælles lokale, så skolens elever kan samles, hvorved eleverne tilbydes øget mulighed for vekselvirkning mellem undervisning og aktiviteter i "det lille og det store fællesskab"
- Herudover sigtes på udskiftning af udtjent bus, således at det fortsat er muligt at have stor mobilitet, jf. beliggenheden 'på landet'.



I forlængelse heraf og på baggrund af principperne i aftalestyringen anbefales imødekommelse af ansøgningen fra Tippen.

P.t. har Tippen fuld belægning. Det er ikke muligt at indkalkulere fremtidig efterspørgsel fra andre kommuner, som p.t. står for 75% af brugen af Tippen. Ved svingninger i belægningen i såvel nedadgående som opadgående retning vil den øgede fleksibilitet optimere driften.

Retsgrundlag

Økonomiregulativet

Økonomi

Udgiften finansieres af de bundne driftsbevillinger fra 2010 og tidligere år.

Forrentning og afskrivning af investeringen vil medføre en mindre påvirkning af taksten, svarende til ca. 37 kr./døgn.

Høring

Ingen

Bilag:

1 Åben Ansøgning om frigivelse af bundne driftsmidler

80773/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Økonomiudvalget, **at** Tippens ansøgning om frigivelse af 5.250.000 kr. af de bundne budgetmidler godkendes.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Forelægges Økonomiudvalget med anbefaling.



579. Opgørelse over lockout midler

Dok.nr.: 2434

Sagsid.: 13/4291

Initialer: 22827

Åben sag

Sagsfremstilling

Som følge af KL's lock-out af lærerne, har overenskomstansatte lærere i Varde Kommune været lockoutet i perioden den 2. april til den 26. april 2013.

Det har medført en samlet besparelse på lønmidler under lock-ouden på i alt ca. 12 mio. kr., mens de samlede udgifter som følge af lock-ouden i alt er opgjort til lidt under 2 mio. kr. I alt en besparelse på ca. 10,4 mio.kr. – se bilagene doknr. 85044-13 og 76931-13.

Med afsæt i den netop indgåede aftale om en ny folkeskolereform fremlægges forslag til anvendelse af den samlede besparelse i Varde Kommune som følge af lock-ouden.

Indretning af lærerarbejdsplads i konsekvens af øget tilstedeværelse

Folkeskolereformen lægger op til øget tilstedeværelse for lærerne på skolerne. Dette medfører behov for flere lærerarbejdspladser, da lærerne bl.a. vil skulle bruge mere tid på skolen til forberedelse og øvrigt samarbejde – både individuelt og i teams. Der er store forskelle på de eksisterende rammer for lærerarbejdspladser lokalt på skolerne, hvorfor der foreslås afsat en fælles pulje til fordeling mellem skolerne.

Der foreslås afsat i alt 3,5 mio. kr. til etablering af lærerarbejdspladser.

Supplerende kompetenceudvikling af lærere og pædagoger

Med reformens formål om at give et fagligt løft af folkeskolen, vil der være krav om en væsentlig omstilling af skolevæsenet – herunder særligt på de enkelte skoler: ledelsesmæssigt, organisatorisk og i tilrettelæggelsen af skoledagen.

Det indebærer, at der er brug for et væsentligt kompetenceløft af folkeskolen, hvor det bl.a. sikres, at lærere har undervisningskompetence i fagene (linjefagsuddannelse eller tilsvarende kompetencer opnået gennem godkendt efteruddannelse). Det er aftalt, at kommunerne frem mod 2018 i stadigt stigende grad skal have kompetencedækning med 95 % i 2018. I øjeblikket har Varde Kommune anslået kompetencedækning på 75 %.

Det vurderes, at der ved tilførsel af ressourcer til supplerende af de centralt afsatte ressourcer, ville kunne opnås en målopfyldelse i 2018. Af økonomiaftalen for 2014 indgået mellem Regeringen og KL fremgår, at der er afsat 1 mia. kr. til efteruddannelse af lærere og pædagoger i perioden fra 2014-2020. Det betyder, at Varde kommune får cirka 1,3 mio. kr. årligt i 7 år. Det svarer til ca. 2.200 kr. pr. medarbejder, hvis der tages udgangspunkt i, at der i alt ca. er 600 lærere og pædagoger i skolevæsenet – se bilag doknr. 88465-13.

Udover fokus på undervisningskompetencen anbefales målrettet kompetenceudvikling for lærerne med hensyn til:

- Løbende faglig opdatering
- Fortsat understøttelse af inklusion
- Klasseledelse



- Specialistkompetencer inden for bl.a. læsning, matematik, specialpædagogik og dansk som andetsprog
- Øget anvendelse af it i undervisningen.

På baggrund af ovennævnte ambitiøse mål for udviklingen af folkeskolen og i lyset af, at der synes at være forskningsmæssigt belæg for, at læreren er den enkeltfaktor, der har størst betydning for, hvor meget eleverne får ud af undervisningen, anbefales yderligere midler til målrettet kompetenceudvikling på området.

Det foreslås, at der afsættes yderligere ca. 1.500 kr. årligt pr. lærer fra 2014-2020 svarende til i alt 5.250.000 kr. (beregnet på baggrund af 500 lærere).

Supplerende kompetenceudvikling af skoleledelser

I forbindelse med implementeringen af reformen er der ligeledes afsat midler til kompetenceudvikling af skoleledere, i alt 60 mio. kr. over den næste årrække kommunerne under et.

Det foreslås, at det centralt tilrettelagte forløb suppleres med lokal uddannelse, hvor der sigtes på kompetenceudvikling, der kan supplere en generel lederudviklingsindsats med fokus på:

- Kompetenceudvikling inden for analyse og udvikling af skolens didaktiske og pædagogiske niveau
- Udvikling af redskaber til at fortolke skolens resultater med i form af test, afgangsprøver, trivselsmålinger og brugertilfredshedsundersøgelser til brug for udvikling af undervisningen.
- Organisationsudvikling, udvikling af evalueringspraksis og tilrettelæggelse af intern kompetenceudvikling bør indgå i uddannelsen.

Da skolerne ledes af et lederteam vil det være hensigtsmæssigt, hvis den supplerende lederudvikling, som den er beskrevet ovenfor sigter på at give hele ledelsesteamet et fagligt løft.

På baggrund af ovennævnte foreslås afsat 200.000 kr. årligt i perioden fra 2014-2020, i alt ca. 1,4 mio. kr.

Retsgrundlag

Intet

Økonomi

Den samlede besparelse af løn udgør i alt 12.322.582 kr., hvilket fremgår af bilag doknr. 85044-13.

I konsekvens af lock-ouden har en række kommunale afdelinger og institutioner haft en række ekstra udgifter, mindre udgifter og/eller manglende indtægter i alt beløbende sig til 1.881.402 kr. Af bilag doknr. 76931-13 fremgår en oversigt over de respektive poster.

Det foreslås, at de implicerede afdelinger og enheder kompenseres, hvorved det samlede provenu for lock-out'en beløber sig til 10.441.180 kr.

Høring

Ingen

**Bilag:**

1	Åben	Opgørelse vedr. lock- out udgifter	76931/13
2	Åben	Samlet oversigt over sparede lønkroner under lock-out april 2013	85044/13
3	Åben	Antal ansatte lærer og pædagoger på skoleområdet 1. august 2013	88465/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Økonomiudvalget,

at de implicerede afdelinger og enheder kompenseres, hvorved det samlede provenu for lock-outen beløber sig til 10,4 mio. kr.,

at provenuet anvendes til understøttelse af implementering af ny skolereform i perioden 2014-2020 fordelt med:

- 3,5 mio. kr. til indretning af lærerarbejdspladser
- 5,3 mio. kr. til kompetenceudvikling af lærerne i skolen
- 1,4 mio. kr. til lederudvikling.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Forelægges Økonomiudvalget med anbefaling, dog indstilles

at beløbet på 5,3 mio.kr. til kompetenceudvikling af lærerne og beløbet på 1,4 mio.kr. til lederudvikling forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til konkret udmøntning, bl.a. med henblik på styrkelse af inklusionsindsatsen.

Claus Larsen (SF) stemte imod, idet han ønsker en større del anvendt til lærertimer over en kortere periode.



580. Erhvervstilbud

Dok.nr.: 2398
Sagsid.: 13/5651
Initialer: 39144
Åben sag

Sagsfremstilling

Det tidligere godkendte notat (dok. 49389-13) vedr. erhvervstilbud på Ølgod Skole og Lykkesgårdskolen har i skoleåret 2013/2014 været iværksat i mindre omfang end forudset. Der er opfølgende holdt møder mellem Skoleafdelingen og de 2 skoler med henblik på at styrke skolernes arbejde i forhold til fuld iværksættelse af notatet om erhvervstilbud.

I den forbindelse er der udarbejdet en pædagogisk vejledning for skolerne, som er skolernes pædagogiske arbejdsgrundlag (dok.nr. 48244-13).

Jens Kvist deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

Det er Skoleafdelingens vurdering, at den udarbejdede pædagogiske vejledning giver de 2 skoler et styrket grundlag for at nå de mål, som erhvervstilbuddet sigter mod. Det er planlagt, at den besluttede aktivitet går i gang som besluttet (skoleåret 2013/2014).

Sundhedskonsekvensvurdering

Skoleafdelingen har gjort de 2 skoler opmærksom på overholdelse af sikkerhed og arbejdsmiljø i forhold til arbejdspraktikken

Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om folkeskolen LBK 998 af 16. august 2010, særligt §9, stk 4.

Økonomi

De 2 skoler modtager hver budgetmidler på 475.000 kr. til gennemførelse af aktiviteten

Høring

Ingen

Bilag:

1	Åben	Beskrivelse af erhvervstilbud	49389/13
2	Åben	Praktisk forløbsbeskrivelse/vejledning (rev. 10/6-2013))	48244/13
3	Åben	Notat vedr. erhvervstilbud	85610/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen om forløbet 2012-13 tages til efterretning,

at notatet med den efterfølgende udarbejdede pædagogiske vejledning godkendes.

**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013**

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.
Notatet og vejledningen blev godkendt.

Status med særlig fokus på samarbejdet med erhvervslivet forelægges udvalget i november måned.



581. Nedsættelse af ansættelsesudvalg - Skoleleder på Ølgod Skole

Dok.nr.: 2404
Sagsid.: 13/9286
Initialer: bilc
Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med ansættelse af ny skoleleder på Ølgod Skole skal der nedsættes et ansættelsesudvalg, som ifølge kompetenceplanen sammensættes således:

- Skolechefen
- Medarbejderrepræsentant
- Repræsentanter fra skolebestyrelsen
- Repræsentant fra fagudvalget

Den nye skoleleder forventes ansat pr. 1. november 2013.

Retsgrundlag

Kompetencefordeling ved ansættelse og afsked – dok. 84297-12

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at der udpeges en repræsentant til ansættelsesudvalget.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Karl Haahr blev udpeget til ansættelsesudvalget.



582. Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud - efter høring

Dok.nr.: 2401
Sagsid.: 11/1390
Initialer: 42459

Åben sag

Sagsfremstilling

Model for harmonisering af teknisk service for skole- og dagtilbudsområdet, blev behandlet i direktionen den 28. februar 2013 og har efterfølgende været til høring i MED-udvalgene på de berørte skoler og daginstitutioner, samt i FællesMED for Børn og Unge. Modellen er desuden sendt til FOA og 3F.

Modellen:

Modellens formål er at sikre, at alle Varde Kommunes skole- og daginstitutioner modtager et minimumsniveau af bygningsvedligehold og -tilsyn.

Modellen består i, at skolernes tekniske servicefunktion yder nærtliggende daginstitutioner teknisk servicebistand svarende til ca. 4-5 timer ugentligt til bygningsvedligehold og -tilsyn. Samtidig skal den tekniske serviceleder ansat på Højgårdsparken fremover yde teknisk servicebistand til 5 mod tidligere 4 daginstitutioner. De berørte skoler/daginstitutioner modtager ikke kompensation for dette. Modellen og de berørte skoler og dagtilbud er beskrevet i det vedhæftede bilag.

Modellen har inden første behandling i direktionen den 28. februar været fremlagt på skoleleder- og daginstitutionsledermøder. Modellen er blevet accepteret af begge grupper, om end et antal skoleledere tilkendegav, at *"man fandt det utilfredsstillende, at der overføres pedeltid fra skoleområdet til dagtilbudsområdet uden godtgørelser til skolerne herfor"*. Samtidig tilkendegav skoleledergruppen, at *"man ikke ønskede et fælleskommunalt teknisk servicekorps - men en fortsat lokal forankring, hvor det tekniske servicepersonale er ansat på skolerne"*.

Høringsvar:

Modellen er sendt i høring hos de berørte skoler og dagtilbud, i alt 8 skoler og 10 dagtilbud. Heraf har 5 skoler og 5 dagtilbud afgivet høringssvar eller blot tilkendegivet, at de arbejder videre med modellen. Derudover har FællesMED for Børn og Unge afgivet høringssvar.

Alle svar tilkendegiver, at modellen tages til efterretning, dog ønsker Ansager Skole, at det præciseres, at der er tale om *maksimalt* 5 timer.

Horne-Tistrup Skolerne har desuden følgende kommentar:

Det ser dog ikke ud som om, at harmoniseringen helt er gennemført med forslaget.

F.eks.:

- *Tistrup Skole har specialklasserne med mange udfreagerende elever, der kræver ekstra pedalarbejde, det er der aldrig taget højde for*
- *Lønsummen til pedeller er ikke harmoniseret / reguleret*
- *Ved fremsatte harmonisering er der yderligere tale om en udhulning, da der skal ydes servicebistand til børnehaven svarende til 5 ugentlige timer.*

FællesMED tilkendegiver, at de vil have fokus på, at der udarbejdes samarbejdsaftaler mellem den enkelte daginstitution og skole.



I høringsperioden er det kommet frem, at Dagplejens gæstehus, Tumlehuset på Laboratorievej 6 i Varde, ikke har teknisk service tilknyttet.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer på baggrund af høringssvarene, at modellen kan godkendes. Det foreslås, at modellen præciseres, så der står *maksimalt* 5 timer i beskrivelserne.

Derudover foreslås det, at Brorsonskolens tekniske personale varetager den tekniske servicefunktion for Dagplejens gæstehus på Laboratorievej i henhold til modellen.

Der udarbejdes en vejledende skabelon for en samarbejdsaftale mellem den enkelte skole og daginstitution, ligesom der fra Team Byg og Ejendomme udarbejdes en beskrivelse af ansvars- og opgavefordeling mellem det decentrale niveau (skoler/dagtilbud) og det centrale niveau (Team Byg og Ejendomme). Udarbejdelsen sker i et samarbejde mellem Team Byg og Ejendomme, repræsentanter fra de tekniske servicemedarbejdere/-ledere og repræsentanter fra henholdsvis skole- og dagtilbudsledergruppen.

HR afdelingen har gennemgået de personale- og overenskomst-mæssige aspekter af modellen (se bilag). Overordnet set giver modellen ikke anledning til utilsigtede forhold. Dog skal der gives en måneds varsel mht. at "arbejdsstedet" udvides til også at omfatte en daginstitution, hvorfor det foreslås, at modellen træder i kraft pr. 1. september.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Forhåndsaf-talen mellem Varde Kommune og 3F/FOA for de tekniske serviceledere og -medarbejdere vurderes at udløse et ekstra løntrin for en serviceleder på en enkelt skole svarende til knap 7.000 kr. Ellers udløser harmoniseringen ingen ekstra finansielle omkostninger.

Forvaltningen anbefaler, at Børn og Unge kompenserer den berørte skole for funktionsløntillægget, så denne er ligestillet med de andre skoler, der skal afgive pedeltimer til daginstitutioner.

Høring

Der er foretaget høring i MED-udvalgene på de berørte skoler og dagtilbud. Høringsfristen har været udvidet med 4 uger efter ophør af lockout på skoleområdet.

Bilag:

1	Åben	Notat - Harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner	11056/13
2	Åben	Notat - harmonisering af teknisk service for skole- og daginstitutioner - personale og overenskomstforhold	30794/13
3	Åben	Horne - Tistrup Skolerne - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	77259/13
4	Åben	Outrup Skole - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner	77269/13
5	Åben	Blåvandshuk Skole - Høringssvar - Harmonisering af teknisk	77828/13



6	Åben	service for skoler og daginstitutioner Ansager Skole - Høringssvar - Harmonisering teknisk service for skoler og daginstitutioner	77281/13
7	Åben	Nordenskov Skole - Høringssvar - Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner - Nordenskov skoles høringssvar vedr. Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner.doc	70546/13
8	Åben	Blaabjergegnens Dagtilbud - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	78030/13
9	Åben	Møllehuset - Høringssvar - Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner	78029/13
10	Åben	Dagtilbud Nordøst - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	64753/13
11	Åben	Højgårdsparken - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	64752/13
12	Åben	Firkløveret - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	64751/13
13	Åben	FællesMED Børn og Unge - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud	41968/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler Direktionen,

at den fremlagte model til harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner godkendes med præcisering af, at daginstitutionen *maksimalt* kan få 5 timers teknisk service/ugen,

at harmoniseringen træder i kraft fra 1. september 2013,

at en enkelt skole kompenseres for funktionsløntillægget, således at skolen er ligestillet med de andre skoler, der skal afgive pedeltimer til daginstitutioner,

at modellen tilføjes, at Brorsonskolen servicerer Daglejens gæstehus på Laboratorievej 6 i Varde,

at sagen forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til orientering.

Beslutning Direktionen den 13-06-2013

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

Sagen fremsendes til orientering for Udvalget for Børn og Undervisning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.



583. Etablering af styregruppe for udmøntning af skolereform

Dok.nr.: 2402

Sagsid.: 13/8191

Initialer: 22827

Åben sag

Sagsfremstilling

På baggrund af netop indgået *Aftale om fagligt løft for folkeskolen* mellem regeringspartierne, Venstre og Dansk Folkeparti og lovindgreb om ny overenskomst for lærerne fra skoleåret 2014/15, er der behov for en overordnet implementeringsstrategi for udvikling af skoleområdet i Varde Kommune fremover.

Erfaring viser, at implementering af større forandringsprojekter kun lykkes, hvis centrale parter – både interne og eksterne - er tæt involveret i processen og er med til at kvalificere udmøntningen.

På denne baggrund foreslås det, at der igangsættes et overordnet kvalitetsudviklingsprojekt for folkeskoleområdet i Varde Kommune.

Projektet forventes at forløbe over perioden 2013-15 og at skulle indeles i etaper, afhængigt af indholdet af Økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2014 - og de fremtidige politiske beslutninger på både nationalt og kommunalt niveau. Se borgmesterbrev af 7. juni 2013 om aftale om et fagligt løft af folkeskolen (dok. 85671-13).

Nedsættelse af styregruppe:

Det overordnede kvalitetsudviklingsprojekt foreslås organiseret med en styregruppe med repræsentanter fra skolelederne, Forvaltningen Børn og Unge, Økonomi, Personale og de faglige organisationer BUPL, DLF og FOA. Forslag til kommissorium for styregruppen er vedlagt – doknr. 85799-13.

Styregruppen kvalificerer udmøntningen af implementeringen af kvalitetsprojektet, sikrer et højt informationsniveau samt inddragelse af relevante interessenter.

Styregruppen udarbejder projektplan og "Drejebog for skolereform i Varde Kommune – Endnu bedre skole i Varde Kommune", hvori der løbende kan formidles information om processen og implementering af målsætninger for projektet.

Inddragelse af interessenter:

For at sikre input fra centrale aktører og en bred interessentkreds tilrettelægges en workshop den 26. august 2013, hvor der vil blive sat fokus på den fremtidige udvikling af skoleområdet. Det foreslås, at workshoppen er åben for alle interne og eksterne interessenter, samt at det samlede Byråd inddrages.

Arrangementet er samtidig en del af opstarten af det partnerskab, som Byrådet har besluttet at etablere i relation til at lave endnu bedre børnetilbud i kommunen. For uddybning af status på etablering af partnerskab, se sagnr. 13-1996 på dagsordenen for Udvalget for Børn og Undervisning den 18. juni 2013 (Dagsorden udsendes den 14. juni).

Byrådet forventes efterfølgende primo 2014 at udarbejde visionsstrategi for skoleområdet.

**Retsgrundlag**

Folkeskoleloven

Lov 409 af 26. april 2013.

Økonomi

Der er ingen særskilt økonomi forbundet med styregruppens overordnede arbejde.

De økonomiske præmisser for implementeringen af reformen vil blive fastlagt i Økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2014 samt i Varde Kommunes budget for 2014.

Høring

Ingen.

Bilag:

1	Åben	Kommissorium for styregruppe - Skolereform: Endnu bedre skole i Varde Kommune	85799/13
2	Åben	Borgmesterbrev af 7/6-2013 om aftale om et fagligt løft af folkeskolen	85671/13
3	Åben	Endelig aftale om folkeskolereformen	84684/13
4	Åben	KL - Information om lovindgrebet på skoleområdet 2013	71705/13

Anbefaling

Forvaltningen indstiller til Direktionen,

at sammensætning af og kommissorium for styregruppen godkendes,**at** sagen forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til orientering.**Beslutning Direktionen den 13-06-2013**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

Sagen forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til orientering.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.



584. Status for Partnerskabet i Børn og Unge

Dok.nr.: 2383
Sagsid.: 13/1996
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Etablering af Partnerskabet for børn og unge i Varde Kommune er i forberedelsesfasen. Forberedelsesfasen afsluttes med en workshop i august, hvorefter Partnerskabet kan træde sammen i september.

Fokusgruppeinterview:

Der er i løbet af foråret gennemført en række fokusgruppeinterview med repræsentanter for ledere, medarbejdere og bestyrelser i skoler og dagtilbud. Derudover er gennemført fokusgruppeinterview med elever. Opsamlinger fra fokusgruppeinterview vedlægges. Der forestår endnu et fokusgruppeinterview med repræsentanter for elever i Entréen.

I fokusgruppeinterviewene blev inviteret til at byde ind med idéer til, hvordan Partnerskabets arbejde kan foregå - og "hvordan vi gør gode læringsmiljøer bedre".

Eleverne blev spurgt om "Den gode skole" og eleverne sagde blandt andet - se doknr. 88121-13:

- Undervisningen er god, når eleverne selv er aktive og laver noget andet end det normale.
- Der skal være respekt for hinanden og hinandens forskelligheder.
- Læreren har stor betydning for miljøet i klassen.
- Eleverne vil gerne have flere timer og ekstra hjælp for at blive fagligt dygtige
- Både omgangstone og respekt mellem lærere og elever er vigtigt, men også selve undervisningen spiller ind - fx, at denne er varieret

Repræsentanter for forældre, medarbejdere og ledere i skoler og dagtilbud var enige om, at initiativet om et Partnerskab for børne- og ungeområdet er meget positivt, og de ser det som en mulighed for at gøre både skoler og dagtilbud endnu bedre. Særligt lægges vægt på de lokale partnerskaber og mange er optagede af, hvordan der kan sikres koordinering og sammenhæng mellem det kommunale niveau og det lokale.

Der ses dog også en række udfordringer - blandt andre: Det må ikke blive for besværligt at være med og der skal være konkret mulighed for indflydelse. Der er en opfordring til det politiske niveau om at lytte til Partnerskabet. Det skal være nemt at forstå for alle - også for borgere i Varde Kommune generelt. Det nævnes også, at det er vigtigt med forventningsafstemning mellem parterne, og der skal være respekt for de forskellige perspektiver.

Derudover er der enighed om, at de 3 mål for aftalestyringen for henholdsvis dagtilbud og skoler er væsentlige, og der er glæde over, at der er færre mål, samt at der er en længere tidshorisont til at arbejde med emnerne. Forældrene lægger desuden meget vægt på ro, tryghed og tid til fordybelse for børnene/eleverne. Se opsamlingen - doknr. 88098-13.

Arbejdsseminar for medarbejdere og ledere:



Den 11. juni er afholdt et arbejdsseminar for repræsentanter fra ledere og medarbejdere, ligesom BUPL, DLF og FOA var inviteret. Her blev der arbejdet videre med, hvordan et Partnerskab kan fungere i praksis, og hvilke temaer et Partnerskab kunne tage op.

Åben workshop den 26. august:

Inden udpegning af deltagerne i Partnerskabet inviteres til en workshop den 26. august. Der er tale om en åben invitation for byrådet samt både interne og eksterne parter.

Der inviteres repræsentanter for eksempelvis:

- Børn/elever (elevrepræsentanter fra skoler samt ungdoms- og erhvervsuddannelser)
- Ungdomsuddannelserne og erhvervsuddannelserne
- Fagforeninger
- Foreninger (herunder idrætsforeninger)
- Udviklingsråd,
- Andre råd (Ungeråd, Handicapråd og Integrationsråd)
- Det lokale erhvervsliv
- Forskning
- Professionshøjskoler
- Lokale medier
- M.fl.

På baggrund af den aktuelle situation på folkeskoleområdet opdeles workshoppen i 2 dele:

Første del, der omhandler folkeskolereformen

Udviklingen af skoleområdet vil på baggrund af det nationale udspil om en folkeskolereform være et aktuelt og centralt emne for Partnerskabet.

Hovedelementerne i Folkeskolereformen præsenteres og drøftes med henblik på at sikre en bred inddragelse i det fremadrettede arbejde med udvikling af en visionsstrategi for skoleområdet i Varde Kommune i januar-februar 2014.

Anden del, der omhandler Partnerskabet mere bredt

Hvordan kan partnerskabet fungere i praksis og hvilke mulige temaer drøftes i Partnerskabet? Andre emner for Partnerskabet kunne være videreudvikling af inklusionsindsatser, inddragelse af forældre, fokus på faglige mål, digitalisering, overgange, evalueringspraksis, sundhed, naturfag, samarbejde på tværs af sektorer, ledelsesværktøjer mm.

Efter workshoppen i august kan interesserede melde sig som deltagere i Partnerskabet og den endelige deltagerkreds på ca. 25 personer dannes. Forvaltningen udarbejder et forslag til kommissorium/partnerskabsaftale, og Partnerskabet mødes første gang i september 2013, hvor arbejdsform og temaer fastlægges.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Ingen.

Høring

Ingen.

**Bilag:**

- | | | |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Opsamling - Fokusgruppeinterview - Elever - Partnerskab Børn og Unge 2013 | 88121/13 |
| 2 | Åben Opsamling - Fokusgruppeinterview - Ledere/forældre/medarbejdere - Partnerskab Børn og Unge - 2013 | 88098/13 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.



585. Status på samarbejdet mellem Børn og Unge og Forsyningen

Dok.nr.: 2422

Sagsid.: 12/13000

Initialer: 22827

Åben sag

Sagsfremstilling

På baggrund af møde mellem formanden for Udvalget for Børn og Undervisning og formanden for Varde Forsyning vedrørende videreudvikling af det igangværende samarbejde mellem Børn og Unge, Varde Kommune og Varde Forsyning, er det besluttet, at der skal laves en vurdering af, hvordan samarbejdet kan formaliseres.

Både Børn og Unge og Varde Forsyning arbejder med det overordnede formål at medvirke til at børn og unge dannes til oplyste samfundsborgere, der tager hensyn til miljøet og kender til begreber om bæredygtighed.

På denne baggrund har Børn og Unge og Varde Forsyning i de forløbne år arbejdet sammen i en nogle projekter, der har bidraget til en række virkelighedsnære læringsforløb:

- Dåseindsamlingsprojekt: I 2012 indsamlede skolerne 13 tons aluminium i form af sodavands- og øldåser.
- "Det vildeste genbrug": Forløbet omfattede alle kommunens 4. klasser. En del af projektet var, at eleverne erhvervede sig et affaldskørekort som 'bevis' på konkret viden om håndtering af affald.
- Forskningens døgn: I 2013 byggede man videre på "Det vildeste Genbrug", hvor ca. 500 daginstitutioner- og skolebørn lærte om genbrug på Varde Forsynings genbrugsplads i Varde.
- Naturfredningsforeningens affaldsindsamling: Daginstitutioner og skoler har efterhånden tradition for at deltage hvert år i april.

Læringsforløbene vurderes at være et unikt supplement til skoler og dagtilbuds undervisning og læring, idet motivationen hos børnene stiger betydeligt, når de kan se en praktisk anvendelighed af det, de lærer. Derudover giver læringsforløbene mening i forhold til den nye skolereform, hvor det anføres, at skolerne i højere grad skal åbne sig over for det omgivende samfund. Endelig skal nævnes læringsforløbenes bidrag til innovation og entreprenørskab - <http://youtu.be/COy91OEJb28>

De forskellige indsatser har været projektor organiseret og 'ad hoc-tilrettelagt' fra grunden med udvikling af læringsforløb fra 'a til z'. Denne 'ad hoc karakter', gør det vanskeligt at lave en langtidsplanlægning, og det er vanskeligt at integrere forløbene i skolernes årsplaner.

Ved en formalisering og synlig prioritering af området vil ressourcerne kunne anvendes mere hensigtsmæssigt, idet forløb for givne årgange kan standardises og læringsudbyttet optimeres gennem aktiv inddragelse i årsplanlægningen. Derudover ville en formalisering falde godt i tråd med arbejdet i kommunens Science strategi.

Udvalget for Børn og Undervisning vil ved udvalgmøde i august 2013 blive præsenteret for forslag til, hvad et formaliseret samarbejde kan indeholde. Efterfølgende fremsendes forslaget til borgmesteren med henblik på fremlæggelse ved generalforsamlingen i efteråret 2013.



Retsgrundlag

Intet

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.
Udvalget anbefaler der arbejdes videre med samarbejdet.

**586. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 2354

Sagsid.: 12/12869

Initialer: bilc

Åben sag**Sagsfremstilling****Orientering ved formanden**

- Brev af 14. juni 2013 fra Søndermarken vedr. udvidet åbningstid

Orientering ved direktøren

- Status vedr. skolereformen
- Elektronisk programpakke i forbindelse med modernmålsundervisning
- Sag til Økonomiudvalget: Opnormering på Myndighedsområdet i BUF
- Nyansættelser siden sidst

Orientering ved udvalgets medlemmer

-

Bilag:

- | | | | |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Fremtidens folkeskole starter i 2014 - pressemeddelelse Ministeriet
13.06.13 | 88321/13 |
| 2 | Åben | Svarbrev fra Søndermarken vedr. udvidet åbningstid | 88633/13 |

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

**587. Punkter til kommende møder**

Dok.nr.: 2353

Sagsid.:

Initialer: bilc

Åben sag**Sagsfremstilling**

- Godkendelse af forslag om masterplan, herunder vision og budget for renovering og genopbygning af Lykkesgårdskolen – 1. juli (sag 13/6378)
- Fortolkning af reglerne vedr. buskort – 1. juli (sag 12/4844)
- Budgetforslag 2014: Indstilling til 1. behandling – 13. august (sag 13/1334)
- Forslag til samarbejde med Forsyningen "Skoletjeneste" – 13. el. 20. august (sag 12/13000)
- Kvalitetsrapport ("stor") for skolevæsenet – 17. december (sag 11/3354)
- Evaluering af retningslinier for tilsyn med kommunale og selvejende dagtilbud – november 2014 (sag 11/6190)
- Evaluering af model for indsamling af kvalitetsoplysninger i dagtilbud – ultimo 2013 (sag 11/6190)

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 18-06-2013

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.



Bilagsliste

576. Budgetforslag 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning
1. Budgettilretninger budget 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning (32925/13)
 2. Oversigt over nye ønsker til driftsbudget 2014-2017 Udvalget for Børn og Undervisning (57520/13)
 3. Oversigt over nye ønsker til anlægsbudgettet 2014-2017 Udvalget for Børn og Undervisning (57610/13)
 4. Specielle bemærkninger budget 2014 - Udvalget for Børn og Undervisning (80933/13)
 5. Udgangspunkt budget 2014.pdf (84019/13)
577. Ændring af tilskud og forældrenes egenbetaling for dagtilbud i 2013
1. Nye takster for 2013 for forældrebetaling i dagpleje, daginstitutioner og SFO samt tilskud til privat pasning, private institutioner og puljeordninger gældende fra 1. oktober 2013 (87656/13)
578. Frigivelse af bundne budgetmidler til Tippen
1. Ansøgning om frigivelse af bundne driftsmidler (80773/13)
579. Opgørelse over lockout midler
1. Opgørelse vedr. lock- out udgifter (76931/13)
 2. Samlet oversigt over sparede lønkroner under lock-out april 2013 (85044/13)
 3. Antal ansatte lærer og pædagoger på skoleområdet 1. august 2013 (88465/13)
580. Erhvervstilbud
1. Beskrivelse af erhvervstilbud (49389/13)
 2. Praktisk forløbsbeskrivelse/vejledning (rev. 10/6-2013)) (48244/13)
 3. Notat vedr. erhvervstilbud (85610/13)
582. Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud - efter høring
1. Notat - Harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner (11056/13)
 2. Notat - harmonisering af teknisk service for skole- og daginstitutioner - personale og overenskomstforhold (30794/13)
 3. Horne - Tistrup Skolerne - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud (77259/13)
 4. Outrup Skole - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner (77269/13)
 5. Blåvandshuk Skole - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner (77828/13)
 6. Ansager Skole - Høringssvar - Harmonisering teknisk service for skoler og daginstitutioner (77281/13)
 7. Nordenskov Skole - Høringssvar - Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner - Nordenskov skoles høringssvar vedr. Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner.doc (70546/13)
 8. Blaabjergegnens Dagtilbud - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud (78030/13)
 9. Møllehuset - Høringssvar - Model for harmonisering af teknisk service for skoler og daginstitutioner (78029/13)
 10. Dagtilbud Nordøst - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud (64753/13)
 11. Højgårdsparken - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og



- dagtilbud (64752/13)
12. Firkløveret - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud (64751/13)
 13. FællesMED Børn og Unge - Høringssvar - Harmonisering af teknisk service for skoler og dagtilbud (41968/13)
583. Etablering af styregruppe for udmøntning af skolereform
1. Kommissorium for styregruppe - Skolereform: Endnu bedre skole i Varde Kommune (85799/13)
 2. Borgmesterbrev af 7/6-2013 om aftale om et fagligt løft af folkeskolen (85671/13)
 3. Endelig aftale om folkeskolereformen (84684/13)
 4. KL - Information om lovindgrebet på skoleområdet 2013 (71705/13)
584. Status for Partnerskabet i Børn og Unge
1. Opsamling - Fokusgruppeinterview - Elever - Partnerskab Børn og Unge 2013 (88121/13)
 2. Opsamling - Fokusgruppeinterview - Ledere/forældre/medarbejdere - Partnerskab Børn og Unge - 2013 (88098/13)
586. Gensidig orientering
1. Fremtidens folkeskole starter i 2014 - pressemeddelelse Ministeriet 13.06.13 (88321/13)
 2. Svarebrev fra Søndermarken vedr. udvidet åbningstid (88633/13)



Underskriftsblad

Karl Haahr

Keld Jacobsen

Preben Friis-Hauge

Peter Nielsen

Jan Kjær

Claus Larsen

Søren Laulund